

*Эртине Ирина Алексеевна,
директор ГБУ «Национальная библиотека
им. А. С. Пушкина РТ»*

Библиотеки Республики Тыва: прошлое, настоящее, будущее

Библиотечная система Республики Тыва включает 370 библиотек разных систем и ведомств. Сеть образовательных учреждений насчитывает 189 библиотек, из них школьных – 161, специальных школ – 11, высших учебных заведений – 2: Тувинского государственного университета, Тувинского филиала Восточно-Сибирского государственного института культуры; начальных и средних профессиональных учебных заведений – 15. Библиотек ведомств – 8, из них научных – 5, специальных библиотек – 2: Национального музея имени Алдан-Маадыр, Тувинского регионального отделения союза театралов (СТД), религиозных конфессий – 1: пункт выдачи воскресной школы в Свято-Троицкой церкви.

Количество общедоступных библиотек, относящихся к ведению Министерства культуры Республики Тыва и органов государственной и муниципальной власти составляет 173. Из них 3 республиканских: Национальная библиотека им. А. С. Пушкина, Тувинская республиканская детская библиотека им. К. И. Чуковского, Республиканская специальная библиотека для слепых и слабовидящих, 170 муниципальных библиотек.

Уделю внимание роли Национальной библиотеки в становлении и развитии муниципальных библиотек. На разных исторических этапах библиотека всегда формировала книжную культуру республики, способствовала сохранению и возрождению традиций, культуры народов Тувы.

Библиотечное дело Тувы зародилось с открытия в 1931 г. в столице Тувы городской библиотеки (ныне Национальная библиотека им. А. С. Пушкина Республики Тыва) по решению Президиума малого Хурала Тувинской Народной Республики (ТНР). Главной ее задачей, кроме обслуживания читателей, стало методическое руководство библиотеками.

На момент вхождения ТНР в состав Советского Союза, в октябре 1944, в республике насчитывалось 5 массовых библиотек. Первые районные библиотеки были открыты: в 1932 г. Тандинская, Улуг-Хемская; в 1939 г. Дзун-Хемчикская, в 1942 г. Тере-Хольская, в 1945 г. Сут-Хольская.

В эти годы начинает активно развиваться сеть районных и сельских библиотек, чему немало способствовало вышедшее 15 августа 1946 года Постановление Совета Министров РСФСР № 533 «О мерах по укреплению районных и сельских библиотек», обязующее создать в каждом районном центре библиотеку с читальным залом, передвижным фондом и детским отделением. В 1946-1947 годах были созданы еще восемь районных библиотек: в Барун-Хемчикском, Эрзинском, Бай-Тайгинском, Овюрском, Пий-Хемском, Тес-Хемском, Тоджинском, Чаа-Хольском районах.

Уже в 1948 году в 13 районах из 16 были районные библиотеки. Первые сельские библиотеки были открыты: в 1940 г. – в Каа-Хемском, в 1949 г. – в Тандинском районах. К концу 1950-х годов в районах были открыты 62 сельские библиотеки. Все они испытывали острую нехватку кадров. Перед областной библиотекой поставили задачу – обучить библиотекарей. Для претворения поставленной задачи при областной библиотеке были организованы курсы ученичества с годичной программой обучения. Выпускники курсов распределялись в районы, участвовали в открытии сельских библиотек, были первыми библиотекарями. Многие из них прошли путь от учениц до директоров библиотек.

В декабре 1948 года при библиотеке открыто методическое бюро, которое приняло новые способы решения кадровых проблем. В марте 1949 г. проведен первый се-

минар, в октябре – первое областное совещание библиотечных работников Тувы. В 1953 г. состоялось первое кустовое совещание библиотечных работников Тувы.

С принятием постановления ЦК КПСС "О состоянии и мерах по улучшению библиотечного дела в стране" в 1959 году в республике начинается новый этап в развитии библиотечного дела. Республиканской библиотекой выдвигаются приоритетные задачи доставки книги до каждого населенного пункта, каждой семьи. В результате проведенных мероприятий, на 1 октября 1963 г. 65 процентов семей стали читателями библиотек.

В 1970-е годы в республике проведена централизация массовых библиотек. Высококвалифицированные специалисты всех отделов республиканской библиотеки выезжают в районы, готовят документы, составляют картотеки, каталоги, исключают устаревшую литературу из фондов, проводят тематические семинары. Было создано 14 централизованных библиотечных систем (ЦБС); на сегодняшний день в республике насчитывается 17 ЦБС.

В 1976 г. для обеспечения кадрами сельских библиотек, по инициативе республиканской библиотеки при поддержке Министерства культуры РТ на базе Кызылского училища искусств было открыто библиотечное отделение, в 1979 г. внедрена заочная форма обучения.

В начале 1980-х годов с помощью специалистов республиканской библиотеки внедрены таблицы библиотечно-библиографической классификации (ББК) в массовых библиотеках республики.

Значительная работа проведена в этот период республиканской библиотекой по разработке и реализации совместных с отделами культуры перспективных планов по подготовке, подбору, расстановке, воспитанию и закреплению библиотечных кадров на 1985-1990 гг. В библиотеках республики из 361 библиотечных работников с высшим образованием было всего 57, со средним специальным 153, с общим средним 150. Обучали кадры для библиотек Восточно-Сибирский государственный институт культуры, Тувинский филиал ВСГАКИ и Кызылское училище искусств, что значительно улучшило кадровую ситуацию в республике.

С наступлением 1990-х годов, с переходом страны к новой экономической системе, библиотеки республики при поддержке республиканской библиотеки в полном объеме выполняют возложенные на них функции и продолжают развиваться. Повсеместно создаются библиотеки семейного чтения. При библиотеках внедряются платные услуги, бригадный подряд, клубы по интересам, литературные гостиные.

В 1993 г. библиотеке присвоен статус «Национальная библиотека Республики Тыва им. А. С. Пушкина». С получением статуса библиотека становится региональным центром библиотечного краеведения, научно-исследовательским и методическим центром, проводит широкомасштабные акции, презентации книг, краеведческие чтения среди населения республики, привлекая сотрудников районных и сельских библиотек. Расширяет свои методические функции.

Реформы 90-х годов сказывались на всех сферах общественной жизни. Изменилась нормативно-правовая база библиотечной деятельности. Были приняты Законы Республики Тыва «О библиотечном деле», «Об обязательном экземпляре документов», внедрялся новый хозяйственный механизм, вводились платные услуги, началась автоматизация библиотечно-библиографических процессов.

Национальной библиотекой им. А. С. Пушкина РТ осуществлено значительное количество знаковых проектов в рамках Федеральной целевой программы «Культура России»: в 2012 г. успешно реализован проект «Книжные памятники Республики Тыва», создан сектор книжных памятников. В 2017 г. продолжена работа по выявлению книжных памятников в фондах: Тувинского института гуманитарных и прикладных социально-экономических исследований (ТИГПИ), где имеются книги периода ТНР, на старомонгольском, тибетском языках. Также изучен фонд музея им. Сафьяновых, выявлено 7 экз. книг.

Фонд сектора книжных памятников пополнился электронной версией редкой книги Г. Н. Потанина «Очерки Северо-Западной Монголии в выпусках 1881, 1883 гг., 8 экз. прижизненного собрания сочинений М. Горького (1933 г.), полученного в дар от библиотекаря Кок-Тейской средней школы. Из фонда Кызылского колледжа искусств выявлена книга «Тувинские народные сказки» 1954 года. Книга была оцифрована и пополнила фонд электронной библиотеки. Литературным музеем ТувГУ для оцифровки представлены редкие журналы «Заря революции», «Под знаменем Ленина-Сталина» 1942 г, напечатанные на латинице, отсутствующие в фонде библиотеки. Электронная версия также пополнила фонд электронной библиотеки.

Республика Тыва участвует в реализации проекта «Создание модельных сельских библиотек». В 2014 г. создано 10 модельных сельских библиотек в Овюрском и Эрзинском районах. В 2016 г. – шесть модельных сельских библиотек в Бай-Тайгинской, Дзун-Хемчикской, Каа-Хемской, Улуг-Хемской, Чаа-Хольской, Чеди-Хольской ЦБС.

Сотрудники НБ активно участвовали в проекте ТИГПИ и Национального музея им. Алдан-Маадыр по составлению отраслевого словника «Тувинской энциклопедии».

Библиотеки муниципальных образований - одни из самых востребованных учреждений культуры в районах республики. Более половины населения республики в 2017 г. воспользовались библиотечными услугами, в том числе сельских жителей – около 53 %.

Увеличить количество пользователей и посещений библиотек стало возможным благодаря следующим действиям:

1) **внедрению проектного управления** в библиотеках муниципальных образований в рамках ведомственного проекта МК РТ «Культурный человек – культурное общество», а также общебиблиотечного проекта «Читающая Тува – культурная нация» Национальной библиотеки им. А. С. Пушкина. Библиотеки муниципальных образований активно участвовали в реализации данных проектов.

2) **активному освоению интернет-пространства** с целью продвижения чтения, информационно-библиотечных услуг. Бай-Тайгинская, Сут-Хольская, Чеди-Хольская ЦБС, ЦБС г. Кызыла имеют свои официальные сайты. На стадии разработки находятся сайты Улуг-Хемской ЦБС, Овюрская ЦБС. На сайтах управления культуры свои страницы имеют Барун-Хемчикская, Дзун-Хемчикская, Улуг-Хемская ЦБС, Каа-Хемская ЦБС и библиотеки г. Ак-Довурака, почти все муниципальные образования имеют группу и сообщество в социальной сети. Здесь библиотеки размещают анонсы, фото и информационные отчеты проведенных библиотечных мероприятий, освещают интересные события в области культуры и искусства, краеведческие материалы.

3) **получению грантов на реализацию творческих проектов**. Отрадно отметить, что сельские библиотеки муниципальных образований начали принимать участие в конкурсах благотворительных фондов и программах организаций, оказывающих грантовую поддержку наиболее интересных и полезных для общества проектов. Так, Бай-Талская детская библиотека Бай-Тайгинской ЦБС стала обладателем благотворительного фонда «Сокровища большой страны» в проекте «Созидание», в номинации «Ремесло моего края». В данной библиотеке создан кружок «Волшебный бисер».

Чербинская сельская библиотека Кызылской ЦБС получила поддержку Главы РТ, Министерства культуры РТ, Агентства по делам национальностей РТ и Управления культуры Кызылского кожууна за проект «Музей-усадыба русского быта «Русская изба».

На муниципальном уровне реализуются проекты: «Краеведческая энциклопедия Тес-Хемского кожууна», биобиблиографический указатель «Знаменитые люди искусства Овюрского кожууна», «Читающий автобус» Барун-Хемчикской, мини-музей «Улуг-Хемнин ноян чогаалчызы», «Мой дом – Россия» Тес-Хемской, «Библиовожатый» Чеди-Хольской, «Библионяня» Бай-Тайгинской ЦБС.

1-е место заняла ЦРДБ Эрзинской ЦБС в конкурсе проектов республиканского молодежного форума среди библиотекарей «Библиотека. Молодость. Успех» с проектом «Сказочный дворик». Признаны лучшими проектами: «Лекторий «Библио-КОД» ЦБС

г. Кызыла, создание клуба по интересам «Идегел» для детей-сирот Дзун-Хемчикской, «Отдых в формате 3D: дети, двор, досуг» Кызылской, «Живой уголок в библиотеке» Тандынской, «Центр для детей из неблагополучных семей «Шаг в будущее» Улуг-Хемской ЦБС.

В Тандынской ЦБС действует пиар-проект «Книга в пути», ориентированный на привлечение внимания молодежи к библиотеке и чтению.

ЦКБ им. С. Сурун-оола Барун-Хемчикской ЦБС реализован фотопроект «Что советуют прочитать известные люди Барун-Хемчикского кожууна», в ходе которого своими читательскими предпочтениями делились люди актуальных профессий разного возраста – чиновники, судьи, сотрудники полиции, врачи, спортсмены, учителя, ученики, работники культуры. Они предлагали молодежи прочитать свои любимые книги.

В ЦБС Овюрского кожууна реализуется проект по продвижению книги и чтения «Овюр читающий». В рамках проекта разработано и утверждено муниципальными властями сразу четыре программы на 2018-2020 гг.: «Комплектование и обновление библиотечных фондов библиотек», «Открытие школы «Компьютерной грамотности», создание «модельной детской библиотеки», семейного чтения «Мир семьи» на базе Чаа-Суурской модельной сельской библиотеки.

ЦКБ им. С. О. Тамба Каа-Хемской ЦБС реализовала видеопроект «Рекомендация литературы на Малом Енисее» совместно с местными органами власти, образовательными учреждениями, общественными организациями кожууна. В рамках видеопоекта каждый участник рассказывал о значении книги и чтения в их жизни, знакомил с любимыми книгами и предлагал их прочесть.

ЦКБ им. К. Кудажи был организован кожуунный фотоконкурс «Читающий кожуун – культурная нация». Были представлены и деловые, и личные трогательные фотографии, где прослеживалась основная тема конкурса – портрет с книгой, литературные сюжеты.

Продвигая книгу и чтение среди населения, библиотечная система г. Кызыла провела среди госслужащих города акцию «Читающий чиновник» с анкетированием «Что читают «Белые воротнички», с целью привлечения внимания госслужащих и общественных деятелей к проблемам чтения. В анкетировании приняли участие 35 респондентов: госслужащие мэрии г. Кызыла, Департамента по культуре и искусству, Тывастата, территориального отделения Федеральной статистики, Государственной статистики по РТ, Министерства здравоохранения РТ, городской налоговой инспекции, читатели ЦБС.

Достойная профессиональная оценка в 2017 году была дана коллективам библиотек муниципальных образований в рамках регионального этапа «Общероссийского конкурса на получение денежного поощрения лучшими учреждениями культуры и их работниками», по итогам 2017 года подали заявки 8 ЦБС и 6 - на лучшего работника.

Победители – Эрзинская детская библиотека, Тес-Хемская детская библиотека и ЦБС Тандынского района получили по 100 тысяч рублей. Лучшие работники: Шончалай Сотпа Бай-Тайгинская ЦБС, Айлана Монгуш – Дзун-Хемчикская ЦБС и Айлана Соян Чеди-Хольская ЦБС - по 50 тысяч рублей.

Профессиональным достижением руководителей и специалистов библиотек республиканских и муниципальных образований можно считать и то, что в 2017 г. удалось привлечь читателей библиотек к участию мероприятиях значимого уровня:

– в международном географическом диктанте; VIII международной акции «Читаем детям о войне»;

– во Всероссийских акциях: «Библионочь», «Ночь искусств», «Живая классика», «Георгиевская ленточка», «Стоп ВИЧ/СПИД», антинаркотической акции «Сообща, где торгуют смертью», «Большом этнографическом диктанте»;

– в республиканских акциях: «Читаем всей семьей», «Помним. Храним. Дорожим», «Я против плевка!», «Пушкинский День в Туве».

В 2017 г. краеведческий отдел принял участие в I Межрегиональной акции Ульяновской областной библиотеки для детей и юношества имени С. Т. Аксакова «Наши исто-

ки. Читаем фольклор», целью которой является популяризация национального фольклора среди подрастающего поколения. В акции приняли участие около 250 чел.

Национальной библиотекой в 2018 г. оформлены заявки на грант Главы Председателя Республики Тыва: проекты «Бабушки и дедушки в ногу со временем» и «Центр развития национальных и интеллектуальных игр «Сова». На грант благотворительного фонда Михаила Прохорова социальный образовательный проект «Дари добро». Курсы обучения английского языка для пожилых людей и «Библиотека – научной молодежи Тувы». 1 проект на конкурс Фонда поддержки детей, находящихся в трудной жизненной ситуации «Детство – это мы».

Завершается работа над библиографическим указателем «Что читать о Туве (1990-2015 гг.)», составителями которого являются сотрудники Национальной библиотеки им. А. С. Пушкина. Впервые все отделы приняли участие в сборе информации для уникального, объемного (800 страниц) издания о Туве в широком формате за 1990-2015 годы. Выпуском данного указателя мы принимаем участие в региональном конкурсе проектов по изданиям Министерства культуры Республики Тыва.

В целях организации культурного и полезного досуга детей в летний период с 2017 года реализуется совместный проект Республиканской детской библиотеки и Национального парка «Библиобеседка «В гостях у сказки».

Республиканская детская библиотека ведет активную работу с социальными партнерами, с ГТРК «Тыва» реализует совместный проект цикла радиопередач «Тувинские детские писатели на волне 105, 5 FM».

В 2018 году в детском туберкулезном отделении г. Кызыла стартовал проект «Дарить детям радость», первый в республике библиотечный волонтерский проект по внедрению библиотерапии. Проект поддержан и профинансирован фондом Михаила Прохорова и региональным Министерством культуры.

В филиале детской библиотеки открыли «Комнату дружбы» детскую игровую комнату. Открытие Комнаты дружбы стало возможным благодаря гранту Главы Республики Тыва. Комната дружбы стала площадкой культурного досуга семей из национальных диаспор нашей республики.

В рамках приоритетного проекта Министерства культуры Республики Тыва «Культурный человек – культурное общество» Тувинской республиканской специальной библиотекой озвучена и выпущена на тувинском языке книга Аасамаа И. «Бодун канчаар ап чоруурул» («Как себя вести»).

В сентябре 2017 г. закончили межрегиональный проект и представили результат совместного труда с Красноярской краевой специальной библиотекой: в двух городах в режиме онлайн провели презентацию новой аудиокниги «Тувинские народные сказки=Тыва улустун тоолдары».

В проекте «Живое слово книги» в течение года озвучены краеведческие издания. В том числе, подготовлены к выпуску аудиоиздания серии «Люди Центра Азии».

Наиболее яркие моменты в 2017 г.:

- НБ вступила в Российскую библиотечную ассоциацию.
- Республиканский молодежный форум среди библиотекарей «Библиотека. Молодость. Успех», посвященный Году молодежных инициатив в Туве.
- Самой масштабной по количеству охваченных (около 1000 человек) стала республиканская акция «Культурная нация», в которой активно участвовали все муниципальные библиотеки.
- Продолжается работа в рамках 4-стороннего Соглашения «О научно-исследовательском сотрудничестве» между Национальной библиотекой, Тувинским институтом гуманитарных и прикладных исследований и Национальным музеем им. Алдан-Маадыр Республики Тыва и Государственным архивом.
- одним из ярких моментов в истории ТРДБ стала встреча с депутатом Государственной Думы Ларисой Шойгу.

Уделяется особое внимание укреплению позиции Национальной библиотеки как Центра краеведения. В помощь библиотекам муниципальных образований выпущены методико-библиографические материалы «Библиотека как объект туризма» по культурному, экологическому и этническому туризму в Туве; «Тувинский край, чудесный и загадочный» по продвижению знаний о Туве, ее истории, формированию чувства патриотизма, любви к малой родине.

Начала свою работу Площадка познания и культурного роста молодежи «Уран дыл». Цель проекта – популяризация тувинского языка и литературы, формирование у молодежи любви к родному языку и культурному наследию, духовным ценностям своего народа.

Большинство библиотек работает, в основном, на накопленных в предшествующие периоды ресурсах, которые не возобновляются и с каждым годом все более истощаются, а недостаточное бюджетное финансирование не позволяет многим библиотекам эффективно решать поставленные задачи и качественно оказывать библиотечные услуги.

При этом уровень и качество жизни населения возрастают, и жители Республики предъявляют к библиотекам и библиотечным услугам более высокие требования, которым большинство муниципальных библиотек в их нынешнем состоянии не может соответствовать.

Остается слабой и в течение ряда лет не претерпевает существенных изменений материально-техническая база библиотек (особенно сельских). Это касается состояния библиотечных зданий и их противопожарной безопасности, низкой степени телефонизации сельских библиотек, отсутствия у библиотек транспортных средств, устаревшей и требующей замены мебели. В отдельных зданиях размещается 51 (30,0 %) библиотека муниципальных образований. 86 (50,5 %) библиотек расположены при домах культуры, 34 (20,0 %) библиотеки расположены в помещениях других организаций (отделов культуры, администраций сельских поселений, школ, фельдшерско-акушерских пунктов).

Вызывает беспокойство состояние библиотечно-информационных ресурсов, которыми обладают библиотеки, прежде всего, библиотечных фондов - их большая часть устарела по содержанию. Совокупный фонд библиотек республики на 01.01.2018 г. составил 3016745 экз., в т. ч. на тувинском языке 471510 экз.

Основу поступлений в фонды библиотек муниципальных образований в 2017 году составили источники из федерального, республиканского бюджетов.

Недостаточное финансирование за счет местного бюджета негативно сказывается на комплектовании фондов муниципальных библиотек. Так, за счет муниципального бюджета выделены средства на комплектование фондов в Монгун-Тайгинской (80,0 тыс. руб.), ЦБС г. Кызыла (52 347 тыс. р.), Тандынской (4 340 р.), Бай-Тайгинской (3 567 р.). В остальных районах средства на комплектование фондов не выделены.

Эффективность и результативность деятельности библиотек во многом определяются состоянием профессиональных кадров – профессиональной компетентностью работников, их готовностью к инновациям, удовлетворенностью трудом.

В настоящее время в библиотеках республики услуги населению оказывают 345 библиотекарей. Высшее образование имеют 175 (43,2 %), высшее библиотечное – 79 (23 %). Среднее профессиональное – 177 (51,3 %), среднее библиотечное – 117 (34 %). В настоящее время без отрыва от производства обучаются 42 чел., из них: в СУЗах – 23, в ВУЗах – 19. Поступили в ВУЗы – 1, СУЗы – 2, закончили ВУЗы – 2 чел.

Снижается и профессиональный уровень работников библиотек, которые не имеют возможности обновлять и актуализировать свои знания. Сложное финансовое положение библиотек, в частности, отсутствие средств на командировочные расходы, не позволяет библиотечным специалистам принимать участие в профессиональных мероприятиях на республиканском и федеральном уровнях.

В Национальной библиотеке регулярно проводится профессиональная учеба кадров. За текущий год проведены занятия учебы «Школа инноватики», «Школа методиста»

и «Школа молодого библиотекаря», где приняли участие 45 работников из разных библиотек республики.

Информатизация муниципальных библиотек идет очень медленными темпами. Следствием является то, что библиотеки перестают быть способными удовлетворять информационные потребности современных пользователей. Остается низким уровень компьютеризации библиотек.

Исследование «Библиотека будущего глазами читателей» на основе анкетирования, проведенного ЦБС г. Кызыла «Что читают «Белые воротнички?» показало, что книга в жизни госслужащих занимает далеко не последнее место, она по-прежнему является важнейшим источником информации. И по-прежнему предпочтение отдается классической и современной литературе.

На вопрос анкеты: «Какой Вы видите библиотеку будущего?» - даны ответы: Библиотека «должна быть настоящей, с бумажными книгами», «большие читальные залы, много интересных книг, новых авторов, много читателей», «книги будут оцифрованные, электронные каталоги, но традиционные книги всё же останутся; библиотеки будут располагаться в современных зданиях», «с новой современной мебелью, техникой, с гардеробом, спортзалом, кинозалом, игровой комнатой, конференц-залом, мини-театром, интернет-кафе, фитобаром».

Судя по ответам, судьба библиотек будущего волнует чиновников, что, в принципе, радует. Ведь в городе, да и в республике в целом, нет ни одного типового библиотечного здания; все они ютятся в непригодных, старых зданиях. Поэтому так много пожеланий о современной, модернизированной, просторной библиотеке, какими, надеемся, и будут наши библиотеки в будущем.

А для того, чтобы в будущем библиотеки сохранили свою актуальность, нам необходимо определить основные приоритеты развития библиотечной работы в республике Тыва, это:

- создать и упрочить лидирующее положение Ассоциации библиотечных работников республики Тыва; первое организационное совещание прошло 17 мая 2018 года;
- обеспечить максимально полную реализацию системообразующих функций библиотек: комплектование фондов на традиционных и электронных носителях, обеспечение их сохранности, формирование электронных каталогов, перевод документов в цифровую форму; консервация и реставрация, прежде всего, книжных памятников и других частей фондов, обслуживание читателей и удаленных пользователей, укрепление позиций Национальной библиотеки как научно-исследовательского, научно-методического и координационного центра системы библиотек; участие библиотек в общероссийских проектах, в том числе Национальной Электронной Библиотеки;
- строительство современного здания Национальной библиотеки для максимально эффективного хранения накопленных документальных богатств и обеспечения доступности сохраненного в них интеллектуального потенциала всем гражданам республики;
- расширение помещений республиканской специальной библиотеки и республиканской детской библиотеки;
- строительство и капитальный ремонт зданий муниципальных библиотек, находящихся в аварийном состоянии. В указе Президента РФ № 204 от 7 мая 2018 года «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» в перечень задач включены вопросы реконструкции и строительства муниципальных библиотек;
- развитие кадрового потенциала библиотек республики: повышение мотивации и эффективности трудовой деятельности, улучшение условий труда, повышение профессиональной компетенции сотрудников в целях успешной реализации основных функций библиотек республики;

- совершенствование социокультурной деятельности библиотек в целях содействия информационной поддержки представленных в Послании Президента Российской Федерации В. В. Путина Федеральному собранию Российской Федерации, Послании Главы Республики Тыва Верховному Хуралу (парламенту), губернаторским проектам. В 2018 году утвержден приоритетный общепубличный проект БИБЛИОТЕКА – ЦЕНТР ИНФОРМИРОВАНИЯ И ПРОСВЕЩЕНИЯ;
- расширение социокультурных и инновационных направлений деятельности всех библиотек путем проведения мероприятий, нацеленных на просвещение, привлечение новых читателей и пользователей, использование для достижения этих целей всех средств СМИ, социальных сетей и сайтов;
- активизация выпуска информационной и рекламной продукции, раскрывающей богатство фондов библиотек и предоставляемых ими услуг;
- поиск и активизация привлечения внебюджетных средств на реализацию деятельности библиотек за счет расширения участия в конкурсных мероприятиях, грантах в рамках федеральных, республиканских и иных целевых программ.

Спасибо за внимание!